

炭素貯留によるカーボンマイナスの プラットフォームとビジネス・エコシステム

立命館大学 経営学部

准教授 依田 祐一

博士（経営学）

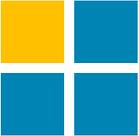
Yuichi Yoda

Ph.D. in Business
Administration



構成

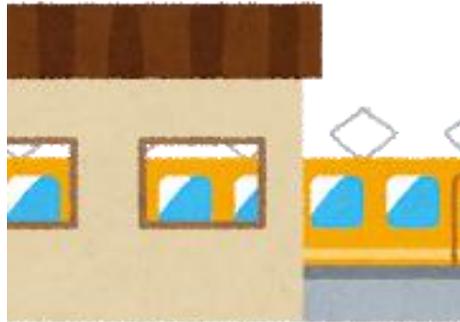
- 第1 プラットフォーム
– イメージ、定義 等
- 第2 ビジネス・エコシステム
– イメージ、定義 等
- 第3 バイオ炭による炭素貯留のカーボンマイナスのプラットフォームとビジネス・エコシステム



第1 プラットフォーム

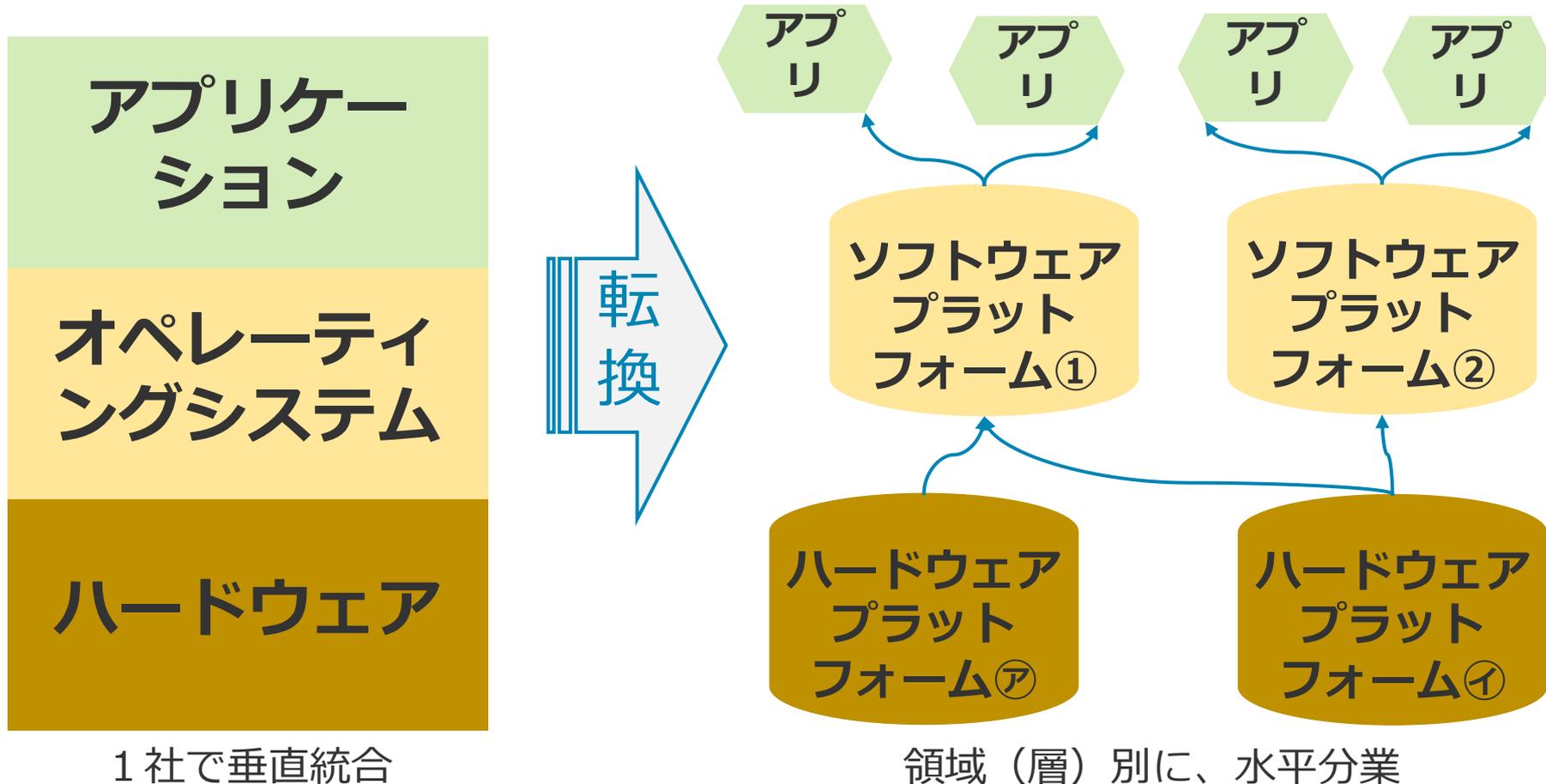
はじめに

最近、よく耳にする「プラットフォーム」あるいは「ビジネス・エコシステム」という言葉



プラットフォーム

垂直統合による価値づくりから，新たな産業活動基盤としてのプラットフォームへの移行*。



* 今井賢一（1994）「オープン・アーキテクチャ時代の産業組織と企業経営」『InfoComReview』1994年冬季特別号,pp.5-11. を参照し、図示を試みた



プラットフォームとは

プラットフォームは、新たな産業活動基盤 *

- プラットフォームとは、企業間でオープンで、共通的に活用できる技術基盤を作り、その上で企業の仕事を支援する「土台」としてのプラットフォーム上で、取引ないしビジネスがより効率的に行われる産業組織の新形態（今井 1994）
- ネットワーク効果、多様な主体の結合による創発

産業構造が根本的に変容



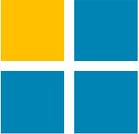
プラットフォームの価値

プラットフォームは、新たな価値創造の基盤

- ① ネットワークの外部性とは、「あるフォーマットの製品の需要が、そのフォーマットを採用している人々の数に左右されるような現象を指す」（江藤・依田, 1997） *
- ② オープンなプラットフォームの本質は、多様な主体を結合させて価値を生むこと。**創発的な価値創造と潜在的な取引の組合せ**（國領 2013） * *

* 江藤進・依田高典（1997）“Evolutionary Competition of Standards,” 進化経済学論集, pp.61-74.

* * 國領二郎(2013)プラットフォームの価値」公益財団法人日本マーケティング協会「マーケティングホライズン」2013年2号所収



第2 ビジネス・エコシステム



(参考) エコシステム (生態系) のイメージ

自然の生態系は、相互依存し、共生している。



画像 : Getty Images

イエローストーン国立公園ホームページ「狼の再導入」を参照
<https://www.yellowstonepark.com/park/yellowstone-wolves-reintroduction>



ビジネス・エコシステム

価値創造システムとして、全体的な戦略観を示す概念

- 出資者、パートナー、供給者、顧客等から成り立つネットワークを生態系メタファーによって示された(Moore 1993)
- エコシステムは、ひとつの**価値創造システム**。全体としてどのように価値創造を実現するかの構想であり、コーディネーション、インセンティブのあり方の設定が価値創造につながる (梶山・高尾 2011 p.8)
- 競争のレベルの視点：企業は、産業の構成員でなく、ビジネス・エコシステムの一部と捉え、エコシステム間の競争と捉えなおす (井上 2010)

Moore, J.F. (1993) "Predators and prey: A New Ecology of Competition," *Harvard Business Review*, 71(3), pp.75-86.

梶山恭生・高尾義明 (2011) 「エコシステムの境界とそのダイナミズム」組織科学, Vol.45 (1) , pp.4-16.

井上達彦 (2010) 「競争戦略論におけるビジネスシステム概念の系譜 - 価値創造システム研究の推移と分類 -」

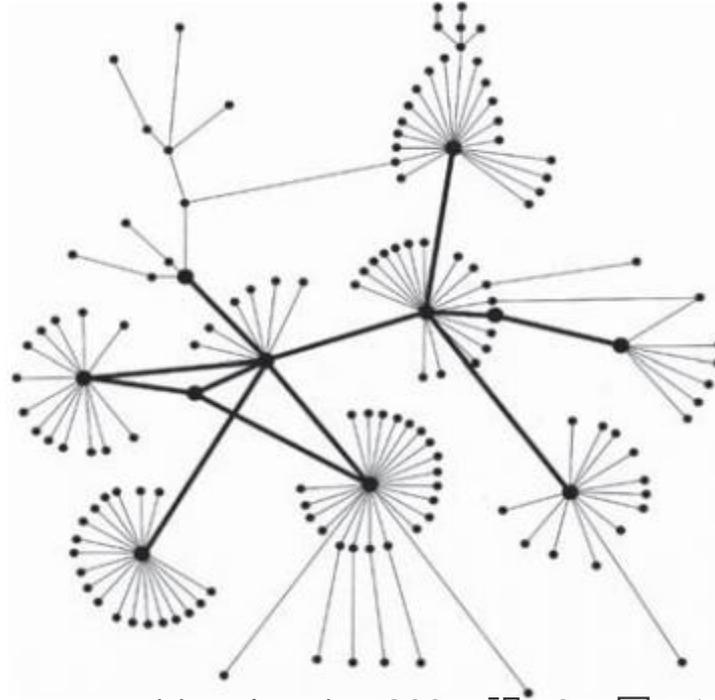
『早稲田商學』第423号, pp.193-233.



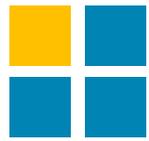
ビジネス・エコシステムのイメージ

ビジネスは、ますます多様・複雑なつながりへ

ビジネスネットワークのメンバーとともに価値を創出しつつ、
ネットワークの「コア」としての振る舞うキーストーン企業

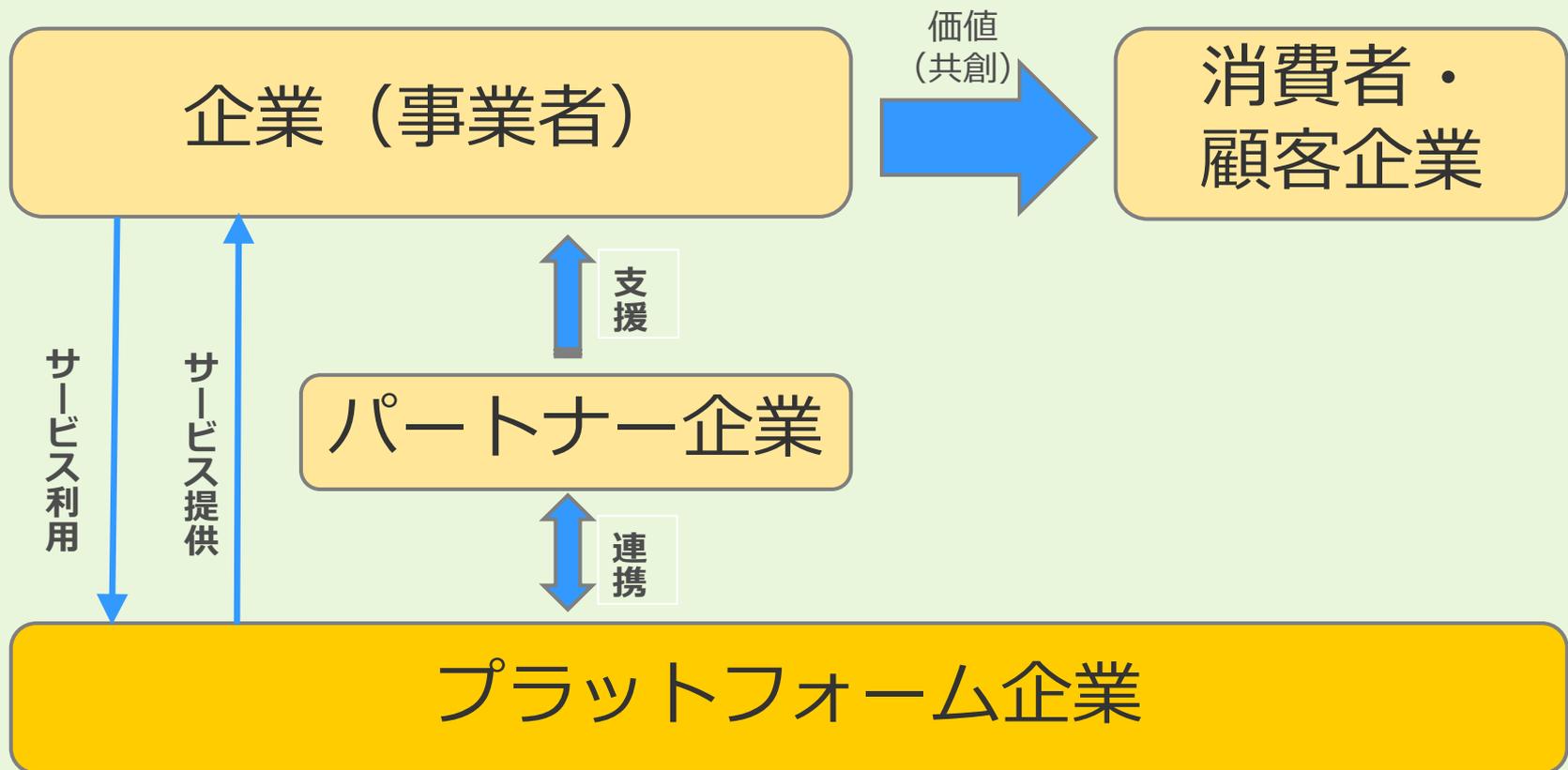


Iansiti and Levien(2004, 訳p.95) 図4-1



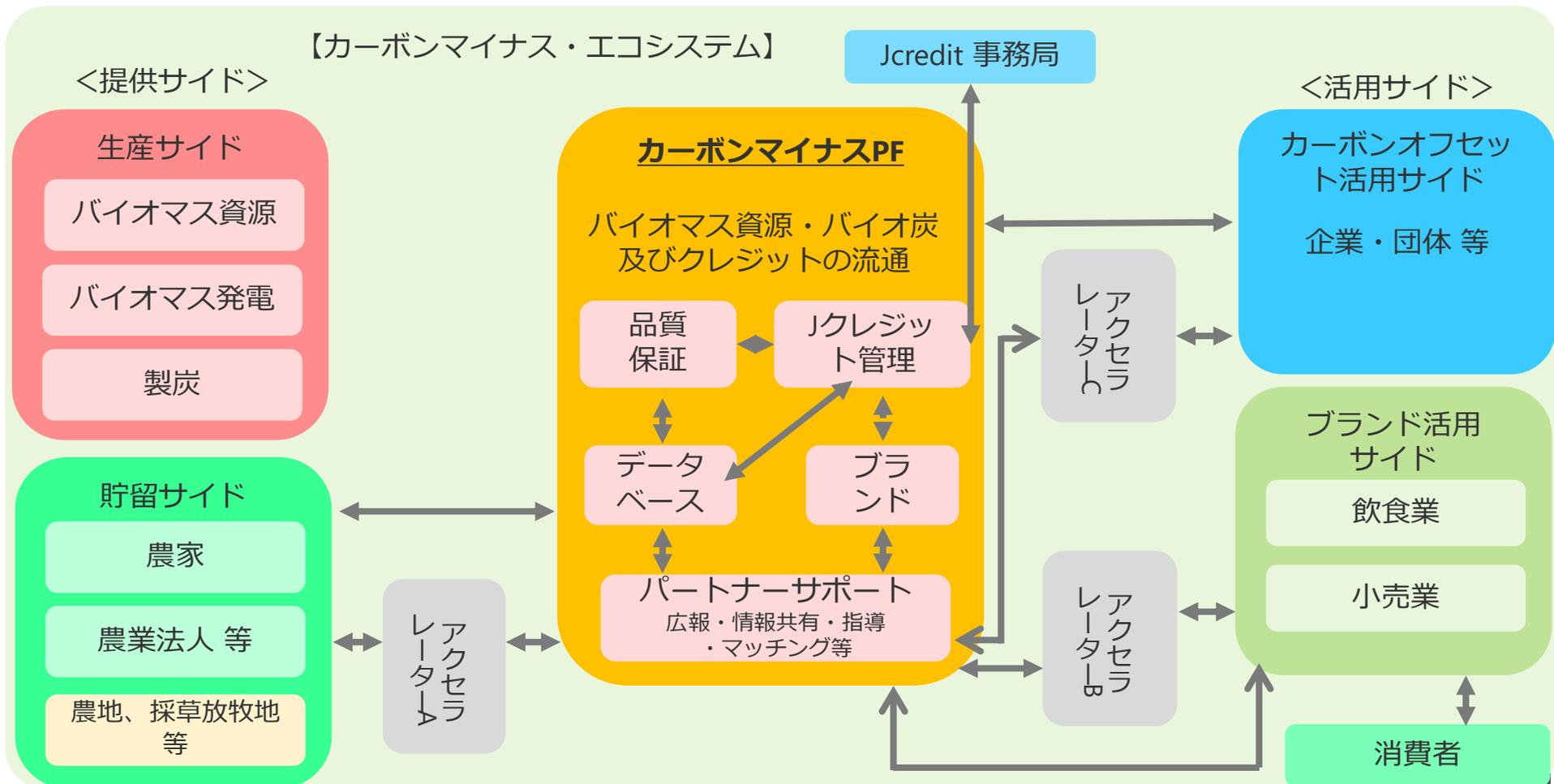
ビジネス・エコシステムのイメージ

多様な事業者が協調し、共生している



バイオ炭による炭素貯留のカーボンマイナスのプラットフォームとビジネス・エコシステム

多様な事業者が協調し、共生、共創





ご清聴ありがとうございました。

Thank you very much for your kind attention.